



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PKM TAHUN 2020-2024

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
2020



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus : Jl. Ledjend T.B. Simatupang No. 152 – Tanjung Barat Jakarta Selatan 12530
Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 788 31 838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : <http://www.jagakarsa.ac.id>



**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
No.36/C-Utama-J/XI/2020**

**TENTANG
RENCANA STRATEGI PENELITIAN DAN PKM
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
TAHUN 2020-2024**

- Menimbang** :
- a. Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi terkait dengan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat yang harus diterapkan di perguruan tinggi.
 - b. Bahwa dalam rangka memberikan arahan kepada Dosen universitas Tama Jagakarsa dalam melaksanakan penelitian, maka perlu ditetapkan keputusan Rektor tentang Rencana Strategi Penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa Tahun 2020-2024.

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dalam Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi nasional Indonesia.
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 333 Tahun 2016 tentang Indikator Kinerja Utama 2015-2019 di Kemenristedikti.
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
8. Statuta Universitas Tama Jagakarsa.



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus : Jl. Ledjend T.B. Simatupang No. 152 – Tanjung Barat Jakarta Selatan 12530
Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 788 31 838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : <http://www.jagakarsa.ac.id>



MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA TENTANG RENCANA STRATEGI PENELITIAN DAN PKM UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA TAHUN 2020-2024.

Kesatu : Memberlakukan Rencana Strategi Penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa Tahun 2020-2024 sebagaimana tersebut dalam lampiran surat keputusan ini.

Kedua : Keputusan ini berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan : di Jakarta
Pada Tanggal : 17 November 2020
Rektor

Prof. Dr. M. Noor Sembiring, SE, MM

Tembusan:

1. Ketua Pembina universitas Tama Jagakarsa
2. Wakil Rektor
3. Dekan
4. Kepala Lembaga
5. Arsip

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PKM

TAHUN 2020-2024



TEMA:

**TERCIPTANYA KUALITAS SDM YANG DIDASARI OLEH HASIL
PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT YANG MENDUKUNG
KEMAMPUAN ENTREPRENEURSHIP**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
2020**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, kami panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kekuatan untuk menyelesaikan buku Rencana Strategi (Renstra) Penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa Tahun 2020-2024. Buku ini menjadikan Rencana Strategi Penelitian dan PKM yang akan digunakan sebagai gambaran penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa. Adapun buku Rencana Strategi Penelitian dan PKM disusun berdasarkan Renstra dan Statuta universitas Tama Jagakarsa.

Renstra Penelitian dan PKM ini menjadi pedoman pengelolaan penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa dan digunakan sebagai panduan dosen yang meneliti dengan bidang kajian masing-masing keilmuannya. Terbentuknya Renstra Penelitian dan PKM tidak terlepas dari dukungan dan bantuan semua pihak yang turut dalam proses bertukar pikiran sampai menjadikan buku ini bisa digunakan. Untuk itu, kami menyampaikan ungkapan terima kasih yang sebesar-besarnya utamanya kepada Rektor universitas Tama Jagakarsa yang telah memberikan dukungan moril dan material sehingga Renstra Penelitian dan PKM ini bisa diselesaikan dengan baik.

Semoga dengan adanya Renstra Penelitian dan PKM ini dapat menjadikan arahan kepada seluruh dosen universitas Tama Jagakarsa dalam melaksanakan penelitian dan PKM, dan menjadikan satu kondisi lingkungan akademik yang baik dan mendukung kemajuan universitas Tama Jagakarsa. Oleh karena itu, saran dan kritik perbaikan dan penyempurnaan Renstra Penelitian dan PKM Tahun 2020-2024 bisa dilakukan demi masa yang akan datang.

Jakarta, November 2020

Tim Penyusun Renstra

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
BAB II: LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA	5
A. Visi LPPM Universitas Tama Jagakarsa	5
B. Misi LPPM Universitas Tama Jagakarsa.....	5
C. Tujuan LPPM Universitas Tama Jagakarsa	6
D. Strategi LPPM universitas Tama Jagakarsa	6
E. Landasan Kebijakan universitas Tama Jagakarsa	7
F. Analisis Kondisi	9
G. Analisis SWOT LPPM universitas Tama Jagakarsa.....	10
BAB III: GARIS-GARIS BESAR RENSTRA	18
A. Tujuan dan Sasaran	18
B. Strategi dan Kebijakan	19
BAB IV: SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR	
KINERJA PENELITIAN & PKM.....	21
A. Sasaran.....	21
B. Program-Program Kebijakan.....	22
BAB V. PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS	32
BAB VI. PENUTUP	35

BAB I PENDAHULUAN

Peningkatan kualitas penelitian akan memberikan arah pengembangan penelitian bagi setiap perguruan tinggi jika dibangun dalam satu pemikiran bersama dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan PKM. Berpedoman pada Permendikbud nomor 3 tahun 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, Bab I, Pasal 1, butir 10, bahwa Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data, dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan/atau pengujian suatu cabang pengetahuan dan teknologi.

Untuk itu, maka penyusunan Renstra ini berdasarkan peta jalan (*Road Map*) sebagai payung penelitian dan mempertimbangkan ketersediaan sumber daya manusia dan juga saran dan prasarana yang digunakan dalam kegiatan penelitian maupun PKM. Fungsi Renstra sangatlah strategis sebagai arahan penentuan kebijakan dalam pengelolaan penelitian dan PKM perguruan tinggi. Pada sisi lain penyusunan Renstra juga didasarkan pada kebijakan yang ada di universitas Tama Jagakarsa.

Penyusunan Renstra Penelitian dan PKM pada hakikatnya selaras dengan kebijakan Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat (DRPM) Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristek-Dikti) tentang desentralisasi kegiatan penelitian pada perguruan tinggi.

Dengan demikian kebijakan ini merupakan konsekuensi logis dan strategis untuk mencapai tujuan yang dibentuk pada Sistem DRPM DIKTI, agar mampu menjalankan tugas dan fungsinya secara efektif dan efisien.

Dalam pencapaian tujuan yang telah dirumuskan, langkah awal ialah menata struktur dan fungsi LPPM melalui secara sistematis dan terprogram terhadap struktur dan fungsinya agar tercapai visi, misi dan tujuan universitas Tama Jagakarsa. Penjabaran struktur dan fungsi yang berlangsung saat ini perlu diselaraskan dengan misi universitas Tama Jagakarsa sebagai fasilitator, penguat, dan pemberdaya dalam pengembangan penelitian Dosen dan mahasiswa di universitas Tama Jagakarsa. Adapun fungsi regulator yang ada di Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat (DRPM) DIKTI lebih diorientasikan pada pemberian jaminan perlindungan bagi masyarakat dan kepentingan bangsa melalui tindakan korektif dalam batas dan kewenangan sesuai dengan prinsip otonomi perguruan tinggi.

Sejalan dengan penentuan kebijakan desentralisasi penelitian di perguruan tinggi maka perlu menata kegiatan perencanaan, pembiayaan, luaran, kinerja, dan monitoring-evaluasi pada penelitian. Dalam mengimplementasikan desentralisasi penelitian, berbagai persiapan telah dilaksanakan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) univeritas Tama Jagakarsa, terutama yang berkenaan dengan penyusunan Renstra, agenda kegiatan penelitian mulai dari pengajuan proposal, pengaturan mekanisme seleksi, pengadaan kontrak perjanjian, evaluasi dan monitoring, pengaturan batas penyerahan laporan hasil

penelitian, publikasi ilmiah baik melalui jurnal maupun seminar regional/nasional/internasional, pemanfaatan hasil penelitian bagi masyarakat dan lembaga yang digunakan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan seni. Sejalan dengan hal ini diperlukan penetapan rambu-rambu perencanaan dan pelaksanaan penelitian yang tertuang dalam panduan penelitian dan Kode Etik Peneliti.

Pengembangan penelitian tercermin dari penyediaan alokasi dana rutin setiap tahun untuk beberapa skim penelitian internal maupun untuk penelitian hibah. Untuk skim penelitian internal baik yang didanai internal universitas maupun pembiayaan mandiri bagi dosen universitas Tama Jagakarsa bertujuan agar termotivasi untuk melaksanakan penelitian guna memenuhi tanggungjawab BKD (Beban Kerja Dosen) sebagai tridharma Dosen. Untuk mengatasi keterbatasan dana penelitian dan PKM tersebut, dosen berusaha mencari sumber dana penelitian lain di luar yang di danai oleh institusi. Adapun sumber dana lain dari luar universitas Tama Jagakarsa telah dapat dimanfaatkan oleh dosen adalah berasal dari DRPM KEMENRISTEK DIKTI (Hibah Bersaing dan Hibah Kompetensi) dan lembaga mandiri swasta.

Pada Renstra Penelitian dan PkM (2020-2024) universitas Tama Jagakarsa meliputi beberapa bidang unggulan yang berorientasi pada terbentuknya keunggulan penelitian. Dengan berpedoman pada Renstra Penelitian dan PkM (2020-2024), secara bertahap maka dapat merumuskan beberapa jenis penelitian yang relevan dan saling mendukung sesuai Visi dan Misi yang telah ditetapkan. Untuk tahun yang

berjalan pada Penelitian dan PKM bertema **“Terciptanya kualitas SDM yang didasari oleh hasil Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang mendukung kemampuan Entrepreneurship”**, maka orientasi penelitian dan Pengabdian Masyarakat menyesuaikan dengan tema tersebut dan keilmuan di masing-masing fakultas dengan prodi yang ada.

Renstra Penelitian dan PKM adalah dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian dan PKM sebagai unggulan universitas Tama Jagakarsa termasuk topik-topik riset dan pengabdian yang harus diacu oleh peneliti di dalam melakukan penelitian dan PKM,

Renstra Penelitian dan PKM ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan Universitas Tama Jagakarsa yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan. Dokumen formal Renstra Penelitian dan PKM sudah disusun untuk tahun 2015 – 2019 dengan implementasi kegiatan penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal sesuai roadmap yang sudah dibangun, selanjutnya dilakukan evaluasi capaian untuk penyusunan Renstra Penelitian dan PKM lima (5) tahun berikutnya (2020-2024).

Dengan kondisi masih rendahnya kualitas riset dasar dan terapan serta belum berkembangnya budaya riset di kalangan civitas akademika di universitas Tama Jagakarsa, maka perlu mempersiapkan roadmap riset dan PKM baik jangka pendek maupun jangka panjang yang konsisten. Kemudian dalam menumbuhkembangkan budaya riset di kalangan civitas akademika disusun pola, kebijaksanaan dan langkah “sinergi” antara pimpinan Universitas dan seluruh

sivitas akademika yang berada di bawah kewenangan masing-masing fakultas yang ada di universitas Tama Jagakarsa. Oleh karena itu, untuk meningkatkan kualitas penelitian dasar dan terapan, harus melakukan berbagai usaha kerjasama dengan pemerintah dan industri juga seluruh civitas akademika untuk meningkatkan kualitas penelitiannya. Dalam rangka memberikan arah dalam pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di universitas Tama Jagakarsa maka perlu dibuat roadmap - peta rencana implementasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Roadmap ini akan memberi gambaran kondisi orientasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan Dosen dan mahasiswa dan yang akan dicapai pada kinerja di masa depan dalam kurun waktu 2020 - 2024.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA LPPM

A. Visi LPPM

Mewujudkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang unggul dan mandiri serta dapat mendukung pencapaian visi universitas Tama Jagakarsa.

B. Misi LPPM

1. Menyelenggarakan tata kelola bidang Penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat yang handal dan terpercaya.
2. Mengembangkan kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang inovatif secara terarah dan berkesinambungan.
3. Melakukan publikasi dan produk karya ilmiah dari hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang dapat dimanfaatkan secara tepat bagi masyarakat.
4. Mengembangkan kualitas dosen dalam melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Melakukan Kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan instansi Pemerintah maupun swasta secara nasional dan internasional.

C. Tujuan LPPM

Tujuan LPPM universitas Tama Jagakarsa dimaksudkan untuk mendukung kinerja capaian institusi universitas Tama Jagakarsa sebagai salah satu perguruan tinggi yang berorientasi pada upaya pengembangan kualitas intelektual sivitas akademiknya menuju visi universitas. Tujuan tersebut dibagi dalam dua bidang, yaitu penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

1. Tujuan bidang penelitian:

Menciptakan iklim pengembangan intelektual para dosen/peneliti untuk mengeksplorasi dan mengembangkan penelitian dalam upaya mencapai visi universitas Tama Jagakarsa.

2. Tujuan bidang pengabdian pada masyarakat:

Menciptakan iklim pengembangan implementasi bidang-bidang ilmu yang ada di institusi kepada masyarakat melalui kegiatan pengabdian untuk mencapai visi universitas Tama Jagakarsa.

D. Strategi LPPM

Dalam mewujudkan tujuan bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka perlu menentukan issue strategis yang dapat digunakan untuk pertimbangan pelaksanaannya, antara lain:

1. Menentukan dan merealisasikan peta jalan penelitian yang difokuskan pada peningkatan mutu pendidikan.
2. Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian, pengabdian, publikasi ilmiah, dan HAKI.

3. Memfasilitasi kegiatan penelitian dosen dan mahasiswa.
4. Pengembangan pengelolaan jurnal-jurnal ilmiah.
5. Pembentukan pusat studi penelitian sesuai peta jalan (road map) penelitian.
6. Penjaminan mutu karya ilmiah dari dosen (hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat) dan mahasiswa (skripsi dan tesis) serta publikasi jurnal dengan menerapkan ceker plagiarisme.
7. Pengembangan pangkalan data penelitian dan pengabdian.

Strategi yang ditempuh LPPM universitas Tama Jagakarsa untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan di atas adalah:

1. Menyelenggarakan kegiatan penelitian yang bersifat multidisipliner.
2. Menyelenggarakan kegiatan penelitian yang berorientasi pada luaran yang berupa jurnal, HKI, paten dan buku ajar.
3. Menyelenggarakan kegiatan penelitian yang disinergikan dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
4. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset.
5. Pengembangan IPTEKS dan kemanfaatannya bagi masyarakat.
6. Pengembangan pendidikan berbasiskan ilmu pengetahuan.

E. Landasan Kebijakan

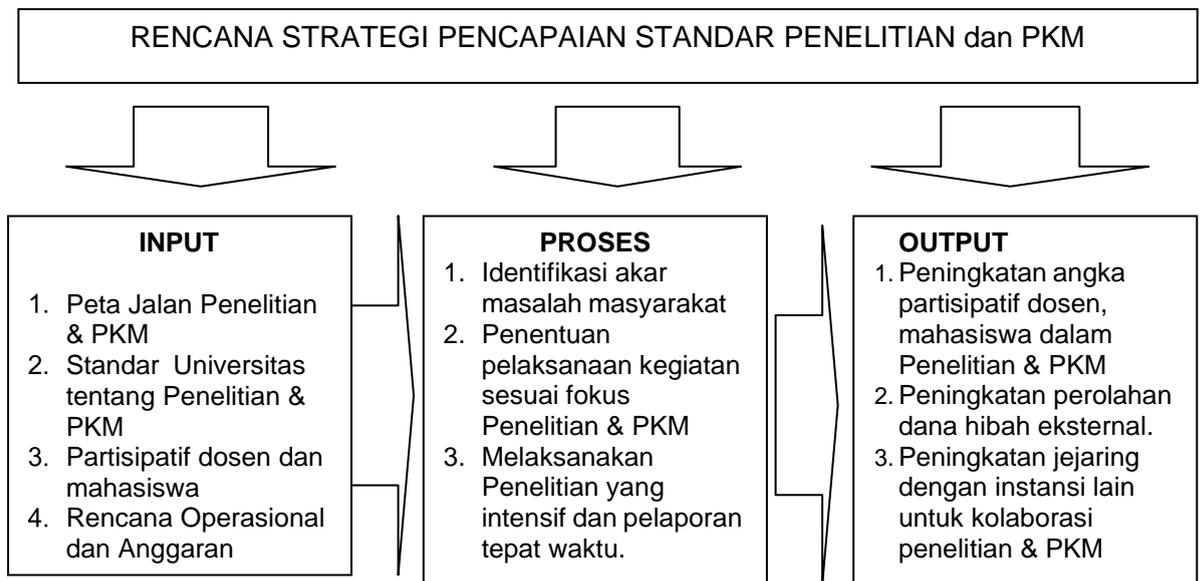
Pada penyusunan Renstra Penelitian dan PKM melibatkan beberapa pemangku kepentingan yang telah menyediakan beberapa kebijakan untuk pengembangan riset universitas Tama Jagakarsa ke depan. Kebijakan-kebijakan yang dijadikan landasan penyusunan Renstra adalah sebagai berikut:

a. Landasan Institusional

1. SK Kemendiknas No. 172/D/O/2004, tertanggal 28 Oktober 2004 tentang Perubahan bentuk STIE, STIH dan STT Jagakarsa menjadi universitas Tama Jagakarsa dan pemberian ijin penyelenggaraan program studi baru yang diselenggarakan oleh Yayasan Pendidikan Jagakarsa.
2. Universitas Tama Jagakarsa berdiri berdasarkan pengesahan Akta Pendirian Pendidikan Tama Jagakarsa No. AHU.4877.AH.01.04 Tahun 2010.
3. Statuta universitas Tama Jagakarsa.

b. Landasan Operasional

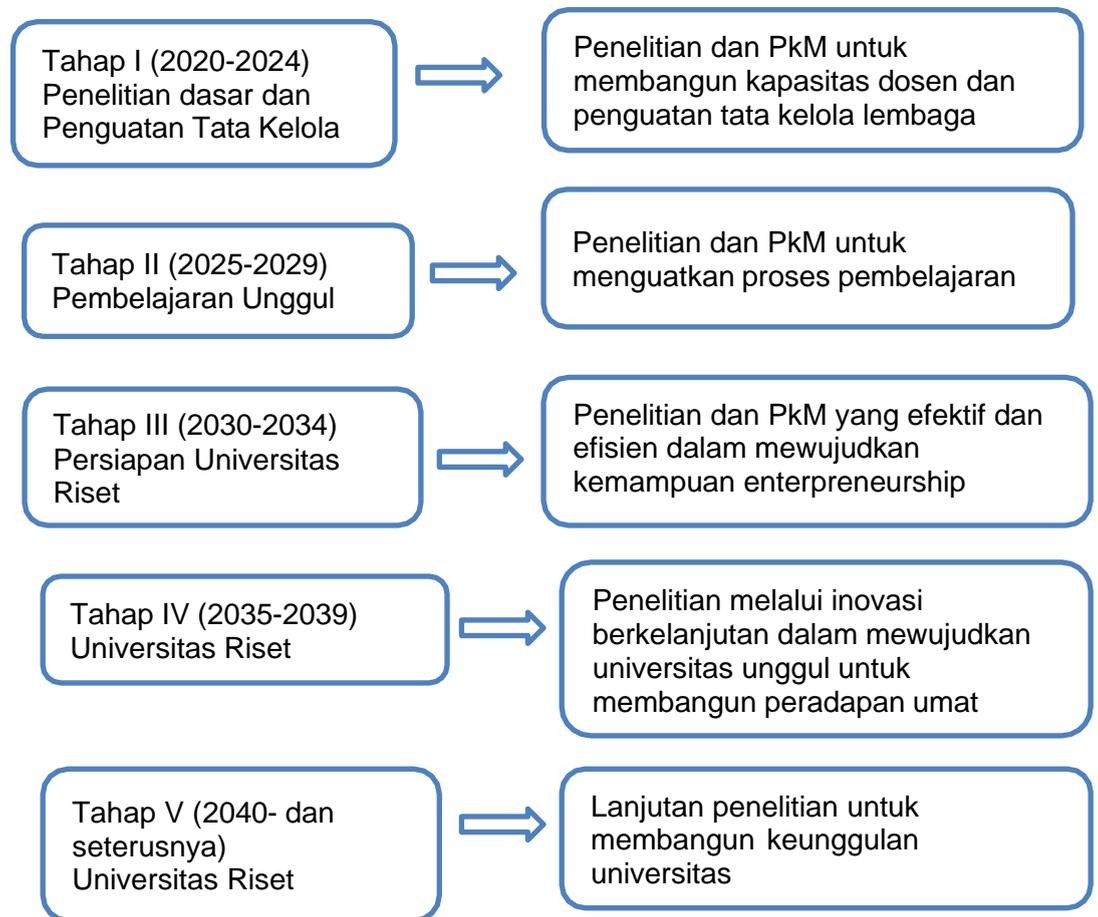
1. Rencana Strategis Penelitian dan PKM Tahun 2020 – 2024
Renstra penelitian dan PKM disusun secara sistematis sehingga Penelitian dapat dilakukan memenuhi Strategi pencapaian standar Penelitian dan PKM yang dijabarkan pada aspek Input, Proses dan Out dari implementasi standar Penelitian, yang secara skematis gambar berikut:



Gambar 1. Rencana Strategi Kegiatan Penelitian & PKM

2. Rencana Pengembangan Jangka Panjang (2020 – 2040)

Selanjutnya, bahwa dalam pengembangan Renstrapenelitian dan PKM ini merupakan bagian dari rencanapengembangan jangka panjang bidang penelitian dan PKM yang tertuang pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian dan PKM. Renstra penelitian dan PKM (2020-2024) disusun untuk menentukan arah penelitian dan PKM sebagai bagian dari jangka panjang yang secara sistematis sehingga pada akhir periode dapat terwujud capaian secara berkesinambungan dari tahap sebelumnya ke tahap selanjutnya. Secara garis besar, kebijakan kegiatan penelitian dapat disajikan pada gambar berikut:



Gambar 2. Rencana Kegiatan Penelitian Jangka Panjang

F. Analisis Kondisi

Sebagai lembaga penyelenggara kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM universitas Tama Jagakarsa telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Memfasilitasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bagi dosen-dosen.
2. Melakukan kegiatan monitoring dan evaluasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

3. Melakukan sosialisasi informasi berkaitan dengan penerimaan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Kegiatan pelatihan penulisan artikel publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
6. Sosialisasi tentang Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) dan pengurusan Hak Paten.
7. Publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui prosiding, jurnal dan media masa.
8. Menyelenggarakan seminar hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM telah menjalin kerjasama dengan lembaga dan instansi lain baik negeri maupun swasta. Mitra kerjasama LPPM dalam melakukan kegiatan-kegiatan tersebut adalah: Direktorat Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (DP2M) Kemenristek-Dikti, Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI) Jakarta, Kopertis Wilayah III Jakarta.

SWOT ANALISIS:

Dalam rangka mencapai visi dan misi universitas Tama Jagakarsa, maka dapat ditemukan serangkaian Rencana Strategis LPPM untuk kurun waktu 5 tahun ke depan (2020 – 2024), dengan menggunakan metode SWOT Analisis.

Langkah-langkah analisis dilakukan dengan diawali “identifikasi objektif” terhadap faktor internal (*stengths* dan *weaknesses*), dan faktor eksternal (*opportunities* dan *treats*).

SWOT 1: Meningkatkan mutu tata Kelola kegiatan penelitian, Kegiatan pengabdian masyarakat (PKM) dan publikasi.

Faktor Internal:

a. *Strengths* (kekuatan):

1. Jumlah dosen cukup memadai.
2. Dosen berkualifikasi S2 dan S3 cukup memadai.
3. Kualitas sebagai Dosen yang terus dikembangkan dan ditingkatkan
4. Adanya potensi tenaga dosen yang dapat menguasai sistem aplikasi IT cukup baik.
5. Adanya standar pengelolaan penelitian dan PKM yang jelas

b. *Weaknesses* (kelemahan):

1. Pusat kajian belum relevan dengan bidang riset unggulan.

2. Jumlah tenaga pengelola belum relevan dengan volume rencana strategis yang akan dikembangkan.
3. Dukungan ruang kerja belum relevan dengan volume rencana strategis yang akan dikembangkan.
4. Dukungan peralatan teknologi informasi yang masih terbatas.
5. Data Base Langgan Jurnal (On-line belum ada)

Faktor Eksternal:

c. Opportunities (peluang):

1. Hubungan relasi dengan DRPM yang sangat kondusif untuk mengembangkan sistem manajemen LPPM secara profesional.
2. Hubungan relasi dengan tim pakar yang kondusif, untuk mendukung kegiatan pelatihan tenaga pengelola.

d. Treats (ancaman):

1. Semakin tingginya tuntutan penggunaan sistem IT dalam semua aspek kegiatan LPPM.
2. Semakin tingginya tanggung jawab dosen (peneliti) yang harus memenuhi target capaian kegiatannya dalam penelitian dan pengabdian masyarakat

Usulan Program

1. Pelatihan internal untuk dosen (peneliti) dalam penggunaan sistem informasi penelitian dan akses jurnal ilmiah.
2. Pembentukan Pusat Kajian yang relevan dengan semua bidang riset unggulan yang sesuai dengan rencana strategis yang akan dikembangkan.
3. Pengadaan peralatan IT yang memadai untuk mendukung kegiatan penelitian dan PKM.
4. Pemberian anggaran untuk penelitian dan publikasi di jurnal-jurnal yang terindeks.
5. Pemberian informasi dan layanan untuk terlaksananya penelitian dosen dan mendorong mendapatkan hibah penelitian.

SWOT 2: Meningkatkan jumlah dan mutu kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di universitas Tama Jagakarsa.

Faktor Internal

a. *Strengths* (kekuatan)

1. Kecukupan jumlah dosen tetap di universitas Tama Jagakarsa. Bahwa jumlah dosen tetap masing-masing prodi sudah diatas kecukupan enam (6) orang Dosen tetap dengan NIDN yang berstatus Dosen Yayasan maupun Dosen PNS.

2. Kualifikasi pendidikan dosen S2 dan S3.
3. Kualitas dosen yang ingin berkembang baik melalui pendidikan maupun pelatihan.
4. Jumlah mahasiswa yang cukup besar.
5. Pengelolaan penelitian dan PKM menggunakan standar sistem penjaminan mutu

b. Weaknesses (kelemahan):

1. Jabatan fungsional dosen rata-rata masih di bawah lektor.
2. Jumlah guru besar yang sangat kurang.
3. Kemampuan merumuskan proposal dan melaksanakan penelitian serta pengabdian masyarakat dosen masih rendah.
4. Kesenjangan kurikulum/RPS dengan kebutuhan penelitian & pengabdian masyarakat.
5. Belum adanya sinkronisasi antara kegiatan lembaga kemahasiswaan dengan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.

Faktor Eksternal

c. Opportunities (peluang):

1. Jumlah skim penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Kemenristekdikti cukup besar.
2. Peluang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selain anggaran Kemenristekdikti sudah banyak tersedia.

3. Besaran dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat cukup memadai.
4. Berbagai potensi lokal di Indonesia, khususnya di wilayah DKI dan sekitarnya.

d. *Treats* (ancaman):

1. Persaingan dalam mendapatkan hibah penelitian dan pengabdian masyarakat semakin ketat dari berbagai perguruan tinggi.
2. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional, yang harus terus diupdate.
3. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan pengabdian di tingkat nasional
4. Adanya sanksi bagi dosen yang tidak melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam kinerja dosen pada setiap semester.
5. Adanya ketentuan pada akreditasi Institusi atau Lembaga yang berbasis penelitian dan pengabdian masyarakat.

Usulan Program

1. Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan PKM hibah (*cress program*).
2. Sosialisasi regulasi di bidang penelitian dan PKM kepada seluruh dosen tetap.
3. Alokasi dana internal untuk meningkatkan budaya penelitian dan PKM yang bermutu.

4. Perlunya tupoksi di tingkat prodi dan fakultas untuk memfasilitasi penelitian dan PKM dosen.
5. Upaya peningkatan status LPPM dari Binaan ke Madya.

SWOT 3: Meningkatkan jumlah dan mutu publikasi.

Faktor Internal

a. *Strengths* (kekuatan)

1. Kecukupan jumlah dosen tetap di universitas Tama Jagakarsa
2. Kualifikasi pendidikan dosen S2 dan S3
3. Jumlah mahasiswa yang cukup besar

b. *Weaknesses* (kelemahan):

1. Jurnal internal masih dengan ijin ISSN Print yaitu: Komu-Tama, Pena Utama, Judicial, Psikologi, Teknik, Ekonomi dengan status belum terakreditasi.
2. Belum banyak hasil penelitian /kajian yang publish di jurnal terakreditasi/ terindeks.
3. Ketrampilan dosen dalam penulisan artikel ilmiah belum memadai.
4. Kemampuan dosen dalam mengakses jurnal (online) masih rendah.
5. Kemampuan finansial dosen dalam publikasi yang berbayar pada jurnal terindeks masih kurang.

Faktor Eksternal

c. *Opportunities* (peluang):

1. Kemudahan akses pada jurnal online yang berkembang saat ini.
2. Adanya bantuan dana Kemenristekdikti untuk biaya publikasi dengan jumlah terbatas

d. *Treats* (ancaman):

1. Syarat mutu artikel yang makin berat untuk dapat publikasi pada jurnal yang terindeks
2. Persaingan yang ketat untuk tulisan artikel dapat dipublish pada jurnal yang terindeks
3. Biaya publikasi semakin mahal pada jurnal yang terindeks
4. Kompetisi yang semakin ketat untuk mendapatkan dana bantuan publikasi kemenristekdikti.

Usulan Program

1. Pelatihan bagi dosen untuk dapat mengakses jurnal terindeks serta akses untuk dana bantuan publikasi di kemenristekdikti
2. Penguatan unit penerbitan jurnal ilmiah untuk kesiapan ijin ISSN online dan pemeliharaan menuju peningkatan status akreditasi jurnal.
3. Pelatihan dosen (peneliti) dalam penulisan artikel ilmiah sesuai standart jurnal terakreditasi/terindeks
4. Pengalokasian dana internal untuk bantuan bagi dosen yang berhasil meloloskan artikel ilmiahnya pada jurnal terindeks/akreditas.

BAB III
GARIS-GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS
PENELITIAN DAN PKM (2020-2024)

A. Tujuan dan Sasaran.

Tujuan Rencana Strategis selama lima tahun adalah sebagai berikut:

1. Memberi kontribusi terhadap penyelesaian masalah-masalah masyarakat kelembagaan, dan IPTEKS.
2. Ikut mendorong terciptanya iklim yang kondusif bagi pengembangan IPTEKS nasional
3. Menghasilkan produk dan hasil yang bermanfaat bagi pengembangan sumberdaya masyarakat.
4. Meningkatkan partisipasi dosen dalam pelaksanaan Tri Darma Perguruan Tinggi, khususnya dalam melakukan penelitian dan PkM.
5. Mengembangkan kerjasama penelitian dan PkM dengan berbagai instansi baik lokal, nasional, maupun Internasional.

Sasaran Renstra Penelitian dan PKM diarahkan untuk:

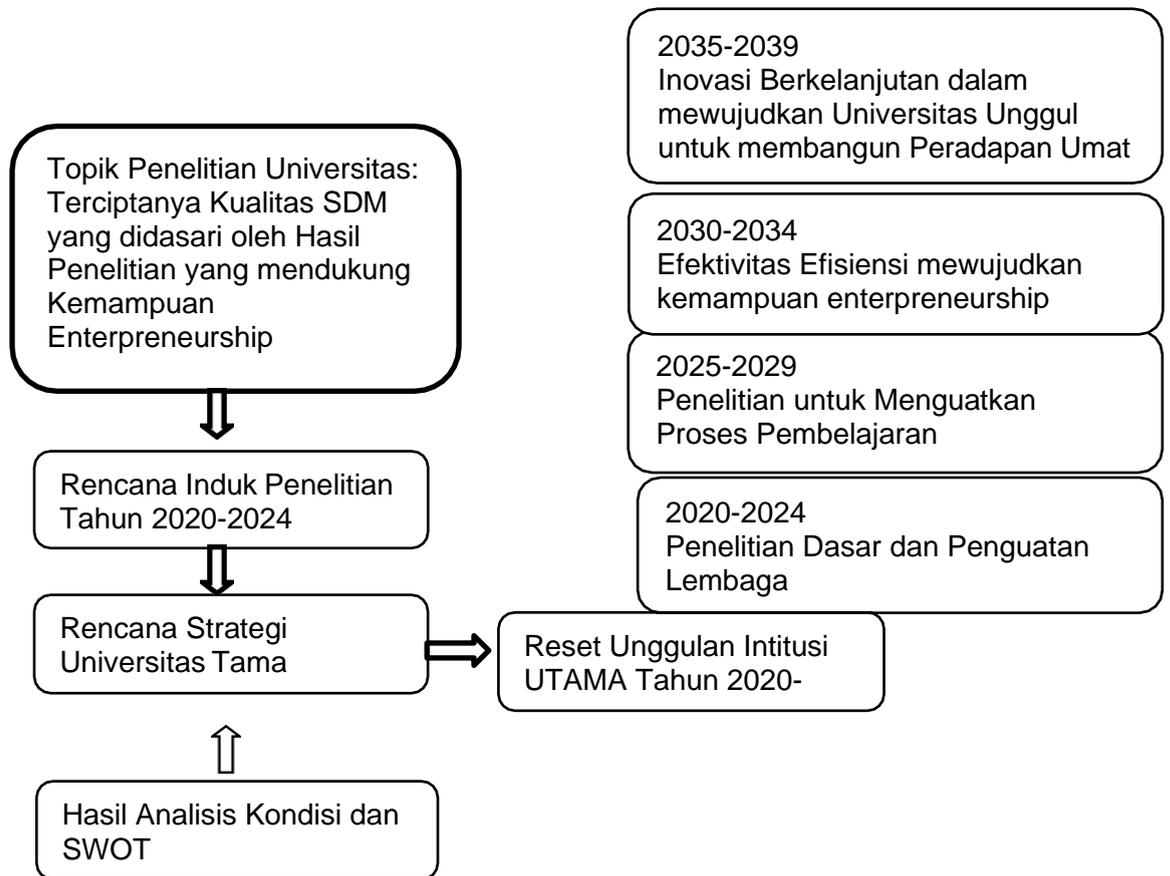
1. Memberikan kesempatan yang sama kepada para dosen untuk mengajukan proposal penelitian dan PkM.
2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan PkM melalui kegiatan pelatihan penyusunan metodologi penelitian

secara berkelanjutan.

3. Meningkatkan intensitas kerjasama penelitian dan PkM.
4. Memfasilitasi publikasi hasil-hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat dalam jurnal terakreditasi berskala Nasional dan Internasional.
5. Menyelenggarakan pertemuan-pertemuan ilmiah untuk mendesiminasikan hasil- hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
6. Mendeseminasikan hasil-hasil penelitian kepada kalangan sasaran (masyarakat, instansi pemerintahan, perusahaan, dan *stakeholder* lainnya) melalui kegiatan pengabdian pada masyarakat.
7. Menyediakan anggaran internal untuk membantu penelitian dan PkM internal.
8. Membantu perolehan hak kekayaan intelektual (HaKI) atas hasil-hasil penelitian.

B. Strategi dan Kebijakan Penelitian dan PKM.

Strategi yang digunakan untuk mencapai tujuan dan sasaran pada Renstra penelitian dan PKM dapat ditempuh melalui penyelenggaraan penelitian baik secara monodisiplin maupun multidisiplin. Untuk menjelaskan hal tersebut, berikut peta strategi pengembangan pada level institusi dan fakultas di lingkungan universitas Tama Jagakarsa adalah sebagai berikut:



Gambar 2: Strategi Dasar Kegiatan Penelitian

Penjelas Strategi Kegiatan:

1. Penelitian dasar dan penguatan Lembaga: Target kegiatan: dosen sudah menguasai metodologi penelitian dasar, dan membudayakan pengembangan kemampuan meneliti, membentuk kelompok penelitian sesuai bidang keilmuan, membangun kerjasama bidang penelitian serta publikasi dan meningkatkan manajemen pada pengeolaan jurnal internal.

2. Penelitian untuk menguatkan proses pembelajaran: penelitian yang dilakukan baik pendanaan internal maupun eksternal digunakan untuk penguatan dan perbaikan pembelajaran. Dengan demikian penelitian yang dikembangkan diarahkan untuk mendukung perbaikan silabus, perbaikan RPS, materi ajar, strategi dan lainnya.

3. Efektivitas dan efisiensi untuk mewujudkan entrepreneurship dilakukan dengan dukungan seluruh sivitas akademik dalam pemilihan penelitian yang tepat, sehingga target penelitian setiap individu mendukung perwujudan target capaian penelitian institusi dengan indikator adanya peningkatan publikasi pada jurnal nasional terindeks, jurnal internasional terindeks dan karya paten yang dihasilkan.

4. Inovasi berkelanjutan: merupakan target capaian awal penentuan dari roadmap penelitian yang sudah dilakukan untuk diimplementasikan dan dievaluasi, sekaligus melakukan gagasan-gagasan baru dari hasil inovasi penelitian yang berkelanjutan.

C. Strategi dan Kebijakan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

Universitas Tama Jagakarsa sebagai lembaga pendidikan tinggi yang juga menerapkan ketentuan Undang-Undang no. 12 Tahun 2012 tentang pendidikan tinggi yang tertuang pada pasal 1 ayat 11 bahwa setiap perguruan tinggi wajib menyelenggarakan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM). Selanjutnya pada pasal 47 butir (1) dinyatakan bahwa "PkM merupakan bagian kegiatan sivitas Akademika dalam mengamalkan dan membudayakan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Pada butir (2) dinyatakan bahwa PkM dilakukan dalam berbagai bentuk kegiatan sesuai dengan budaya akademik, keahlian dan/ atau otonomi keilmuan Sivitas Akademika serta kondisi sosial budaya masyarakat. Jenis kegiatan yang dapat dilakukan oleh sivitas akademika universitas Tama Jagakarsa adalah:

1) Pelatihan dan pembelajaran masyarakat.

Kegiatan pelatihan dan pembelajaran yang ditujukan untuk belajar bersama masyarakat atau menguatkan kemampuan, potensi dan aset masyarakat, termasuk dialog, lokakarya, seminar dan sarasehan.

2) Pendampingan untuk masyarakat.

Kegiatan pendampingan yang dilakukan secara intensif agar tercapai kemandirian dari komunitas atau kelompok mitra.

3) Layanan masyarakat.

Layanan masyarakat seperti layanan keagamaan, mediasi, resolusi konflik, konsultasi (psikologi, keluarga, hukum, pembuatan rencana bisnis, proyek), pelatihan, penelitian, dan lain-lain kegiatan yang dibutuhkan masyarakat secara umum.

4) Advokasi

Kegiatan advokasi yang dilakukan untuk menumbuhkan kepekaan sosial, politik, dan budaya, serta kapasitas/kemampuan untuk memperjuangkan dan memperoleh hak-hak sebagai warga negara terutama terkait dengan bidang hukum.

5) Pemberdayaan ekonomi masyarakat

Kegiatan pemberdayaan ekonomi berupa peningkatan kesejahteraan dan pendapatan dalam keluarga di masyarakat.

6) Penerapan Teknologi Tepat Guna (TTG).

Kegiatan dalam bentuk Ujicoba, adaptasi maupun pengembangan dan penerapan hasil penelitian (*action research*) atau teknologi sederhana untuk mengembangkan potensi dan peluang yang terdapat pada suatu komunitas masyarakat.

7) Kegiatan Sosial kemasyarakatan.

Kegiatan sosial seperti bantuan untuk korban bencana alam dan kegiatan sosial yang dilakukan di lingkungan masyarakat.

Berdasarkan ke 7 kegiatan yang bisa dilakukan untuk kegiatan PkM yang disesuaikan dengan target capaian fakultas dan keilmuan di prodi masing-masing yang ada di fakultas, sehingga dapat mendukung universitas Tama Jagakarsa dalam mewujudkan visi univeritas yaitu enterpreneurship atau kewirausahaan. Dengan demikian kegiatan PkM yang dapat dilakukan prodi sesuai dengan keilmuan masing-masing dan mendukung kewirausahaan.

BAB IV.
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

A. Sasaran

Sasaran program penelitian pada Dosen universitas Tama Jagakarsa, yang diharapkan dapat memberikan manfaat lebih kepada masyarakat, institusi pemerintah, institusi pendidikan, pihak swasta, perusahaan, dan stakeholder yang lain. Adapun sasaran program yang dikembangkan sebagai berikut:

B. Program-Program Strategis

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
Hukum	Perkembangan hukum dalam menghadapi masyarakat global	Kondisi masyarakat global dengan kebijakan hukum	Untuk membantu tercapainya integritas dalam menghadapi ekonomi global dengan elemen peraturan kompetisi, perlindungan konsumen, Hak atas kekayaan intelektual,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penting hukum bisnis dalam menghadapi masyarakat global. 2. Aspek Hukum peraturan dan kebijakan pemerintah Indonesia menghadapi Ekonomi global. 3. Pengembangan dan perlindungan HAKI

Konpetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
	Hukum dan pembangunan	Penerapan hukum dalam pembangunan	Pengembangan infrastruktur, perpajakan, dan elemen pengembangan usaha kecil dan menengah.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perberdayaan UMKM 2. Pengembangan lembaga pembiayaan 3. Revitalisasi hukum adat 4. Pembaharuan hukum perdata 5. Pengembangan dan penguatan hukum investasi dan ekonomi
	Perlindungan hukum bagi masyarakat	Praktik hukum yang kurang adil bagi masyarakat tertentu	Peningkatan dan penguatan kesadaran hukum masyarakat	Perlindungan hukum terhadap tenaga kerja wanita di dalam dan luar negeri, terhadap perempuan dalam KDRT, perdagangan anak-anak dan wanita, narapidana, dan lain-lain
Ekonomi	Permasalahan perilaku konsumen, strategi pemasaran yang masih sederhana	meningkatkan citra merek, kepuasan pelanggan, memenangkan persaingan sehingga dapat memaksimalkan keuntungan	- kajian perilaku konsumen Mendesain strategi pemasaran yang memiliki keunggulan kompetitif	Manajemen pemasaran, manajemen keuangan, manajemen SDM dan kewirausahaan pada : UMKM, Pemerintahan, Bisnis Ritel dan Kewirausahaan, Perusahaan, dan lainnya.

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
	Semangat <i>Entrepreneurship</i> sebagai upaya untuk mengatasi pengangguran dan membuka kesempatan kerja	Salah satu solusi mengatasi masalah pengangguran adalah menumbuhkan jiwa <i>entrepreneurship</i>	Melakukan kajian/riset yang mendalam dan kontinu tentang <i>entrepreneurship</i>	<i>Entrepreneurship dan UMKM</i>
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengukuran Kinerja Intellectual Capital, 2. Pengaruh GCG pada Cost of Capital, value relevance of accounting information 3. Kewajiban pengungkapan akuntansi lingkungan 4. Perpajakan 5. <i>Auditing</i> 6. Semangat <i>enterpreneurship</i> sebagai upaya untuk mengatasi pengangguran dan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Berdasarkan <i>resourcesbased Theory</i>, kinerja suatu entitas, 2. Diperlukan model yang tepat untuk mengukur modal intelektual suatu entitas. 3. Adanya kewajiban untuk menerapkan akuntansi lingkungan, akan mempengaruhi luas pengungkapan CSR dan kinerja perusahaan 	<p>Diperlukan Penelitian/Kajian mendalam mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penerapan PSAK No70 2. Model Pengukuran Kinerja Intellectual Capital 3. Penerapan akuntansi lingkungan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penelitian tentang Akuntansi Keuangan 2. Akuntansi Manajemen 3. Auditing 4. Akuntansi Biaya 5. Perpajakan 6. <i>Entrepreneurship dan UMKM</i>

Konpetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
	membuka kesempatan kerja.			
Teknik	Teknologi lokal dan teknologi tepat guna	<ol style="list-style-type: none"> 1. Optimasi dan otomasi proses industri untuk meningkatkan produktifitas kerja 2. Optimalisasi interaktifitas dan komunikasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penerapan sistem kendali otomatis pada industry 2. Menggunakan teknologi web-based programming dan akses informasi secara online 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Optimasi Pengendalian mesin 2. Rancangan sistem mekanikal terintegrasi 3. Pemodelan dan simulasi industri 4. online test programming 5. online communication / teleconference 6. pengembangan sistem manajemen 7. pengembangan web UMKM dan e-commerce
	Green Construction Permasalahan bidang konstruksi	Bagaimana menciptakan pemukiman yang memenuhi kaidah green infrastruktur	Menciptakan pemukiman yang memenuhi kaidah green infrastruktur	Human settlement, kebijakan pemukiman, Rumah tumbuh sehat sederhana , kajian bangunan tahan gempa, mitigasi bencana,

Konpetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
		Mengembangkan manajemen konstruksi	Mengembangkan rekayasa teknik dalam bidang konstruksi sebagai sumber keunggulan	bulidings safety management Pegembangan dan inovasi bidang konstruksi
	Pemeliharaan dan pengembangan infra struktur dan teknologi material	Bagaimana menerapkan Teknologi Lokal dan Teknologi Tepat Guna agar dapat digunakan secara efektif dan efisien untuk pengurangan risiko	Penerapan Teknologi Lokal dan Teknologi TepatGuna dapat digunakan secara efektif dan efisien untuk pengurangan risiko	Pengembangan metode penilaian kerusakan dan kerugian secara cepat dan akurat Pengembangan teknologi yang dimanfaatkan untuk
	<i>Cloud Computing</i>	Sebagai alternatif storage/server untuk meminimalisasi beban software pada hardisk	Menggunakan teknologi datamining & datawarehousing, optimasi, atau inteligensibisnis (Business Intelligence).	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Business Intelligence</i> 2. <i>Enterprise Resource Planning</i> 3. Pemodelan untuk membuat rekomendasi penyelesaian.

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
Psikologi	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Psychological Capital</i> 2. <i>Antesenden Organizational Citizen Behavior (OCB)</i> 3. Kepemimpinan Transformasional dan <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> 4. Permasalahan relasi atasan dan bawahan 5. Masalah Kinerja karyawan 	Organisasi industri dan permasalahan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menentukan faktor dari stres kerja 2. Mewujudkan gaya kepemimpinan transformasional 3. Membangun networking dengan dunia usaha 4. Menentukan faktor kinerja berdasarkan komitmen organisasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model hubungan untuk mengatasi stress kerja 2. <i>Antesenden Organizational Citizen Behavior (OCB)</i> 3. Gaya Kepemimpinan Transformasional dan <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> Terhadap kepuasan Kerja 4. Model hubungan komitmen dengan kinerja
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan dan aspek psikologis 2. <i>Self efficacy</i> 3. Peningkatan kematangan psikis 4. Self disclosure 5. Prilaku alturistik 	Pengembangan keilmuan untuk peningkatan fungsi edukasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menentukan aspek psikologis yang mempengaruhi hasil pendidikan 2. Menentukan aspek psikologis yang menghambat prestasi pendidikan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model tipe kepribadian untuk mendukung fear of success 2. Motivasi belajar dengan prestasi 3. Kecerdasan emosi dengan psychological well being

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
				4. Menentukan sefl disclosure 5. Menentukan hubungan kecerdasan spiritual dengan perilaku altruistik
	1. Banyak kasus perilaku bullying 2. <i>Locus of control internal</i> 3. <i>Problem focus coping</i> 4. Permasalahan <i>Behavior cheating</i> 5. <i>Fear of missing out</i> 6. Kasus perundungan 7. Perilaku agresif	Mengembangkan kajian aspek-aspek psikologis dan permasalahan klinis	Meningkatkan penelitian tentang perilaku menyimpang dan menentukan faktor-faktor yang mempengaruhinya	1. Strategi mengatasi kasus bullying 2. Model locus of control internal 3. Analisis problem focus coping 4. Model pengaruh behavior cheating 5. Model hubungan pada perilaku agresif 6. Menentukan hubungan <i>fear of missing out</i> 7. Menentukan model hubungan pada kasus perundungan

Konpetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
Komunikasi	Reformulasi komunikasi di era transformasi digital	Perkembangan teknologi digital dan terjadinya pandemi telah berpengaruh besar pada pola, cara dan intensitas komunikasi yang pada akhirnya berdampak pada efektifitas dan efisiensi capaian-capaian tujuan komunikasi.	Diperlukan reformulasi strategi komunikasi untuk mencapai tujuan-tujuan komunikasi secara efektif dan efisien, baik dalam konteks komunikasi antar pribadi, budaya maupun organisasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Strategi komunikasi organisasi di era digital 2. Strategi komunikasi antar pribadi di era digital 3. Strategi komunikasi antar budaya di era digital 4. Strategi komunikasi pemasaran di era digital
	Hoax dan masyarakat melek komunikasi	Di era teknologi informasi dan komunikasi, penyebaran hoax tidak bisa hindari tetapi bisa dicegah dan diminimalisir, salah satunya melalui edukasi dan pemberdayaan mengenai komunikasi.	Sosialisasi dan pembinaan yang intensif kepada berbagai lapisan masyarakat termasuk <i>para opinion leader</i> sehingga melahirkan masyarakat yang melek komunikasi dan akan mempersempit ruang hoax	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peran komunikasi dalam pencegahan hoax 2. Strategi membangun komunikasi yang kredibel Peran <i>opinion leader</i> dalam membangun komunikasi yang kredibel dan pencegahan hoax
	Komunikasi politik	Komunikasi dan politik merupakan dua hal yang tidak akan terpisahkan. Untuk menciptakan	Pembinaan dan pemberdayaan semua <i>stakeholder</i> politik yang mencakup partai politik,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peran partai dalam membangun komunikasi politik yang berkualitas dan berintegritas.

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
		politik yang baik maka harus didukung oleh komunikasi yang baik. Dengan demikian segala upaya untuk membangun politik dan komunikasi yang berkualitas dan berintegritas harus dilaksanakan secara terintegrasi.	media, perempuan, dan <i>opinion leader</i>	<ol style="list-style-type: none"> 2. Strategi komunikasi politik di era digital 3. Peran media politik yang independen dan kredibel 4. Peran perempuan dalam komunikasi politik 5. Peran <i>opinion leader</i> dalam komunikasi politik
	Komunikasi visual	Seiring perkembangan teknologi informasi dan komunikasi maka penyampaian pesan-pesan komunikasi melalui tayangan visual semakin menguat dan massive sehingga tayangan visual menjadi strategi dan media penting dalam proses komunikasi	Diperlukan konsep dan kreatifitas yang tepat agar pesan komunikasi melalui tayangan visual tetap efektif untuk mencapai tujuan-tujuan komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konseptualisasi pesan komunikasi melalui tayangan visual 2. Kreatifitas penyampaian pesan komunikasi melalui tayangan visual 3. Efektifitas tayangan visual sebagai saluran komunikasi 4. Psikologi komunikasi dalam tayangan visual

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
Pendidikan	Penelitian keilmuan bidang Bahasa dan sastra untuk pengembangan pendidikan Bahasa dan kesusastraan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan kajian aspek-aspek ilmu kebahasaan. 2. Mengembangkan kajian aspek-aspek ilmu kesusastraan. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya kajian kebahasaan (linguistik) yang sesuai dengan konteks saat ini. 2. Meningkatnya kajian sastra yang sesuai dengan konteks saat ini. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian bidang kebahasaan (linguistik) mencakup: fonologi, morfologi, sintaksis, semantik, wacana, dan pragmatik. 2. Kajian bidang kesusastraan mencakup: sosiologi sastra, dan kajian sastra.
	Pemanfaat teknologi sebagai media dan sumber belajar untuk pembelajaran bahasa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan bahan ajar Bahasa berbasis hasil-hasil penelitian 2. Pengembangan media pembelajaran bahasa berbasis teknologi Informasi 	Peningkatan kualitas pembelajaran dan media pembelajaran berbasis teknologi Informasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan bahan ajar dan media pembelajaran 2. Integrasi penelitian pendidikan berbasis teknologi informasi 3. Konsep pendidikan dan pembelajaran

Kompetensi/ Keilmuan/ Fakultas	Isu-isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang Diperlukan
	Peningkatan pembelajaran bahasa	Mengembangkan kajian aspek-aspek pembelajaran bahasa dan sastra Indonesia.	Meningkatnya kajian dalam merumuskan pembelajaran bahasa Indonesia yang tepat meliputi pembelajaran, metode, strategi, dan media.	1. Penelitian pembelajaran mencakup: metode, strategi, dan media pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan yaitu pembelajaran bahasa, pembelajaran sastra, dan BIPA.

Tabel 2. Tujuan, Rencana Sasaran dan Indikator Kinerja Penelitian dan PKM

No	Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
1.	Pencapaian 8 Standar Penelitian	1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas Penelitian	1. Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding nasional maupun internasional 2. Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding nasional maupun internasional bereputasi 3. Jumlah Hibah pendanaan dari internal 4. Jumlah kolaborasi riset/publikasi dengan universitas lain didalam negeri 5. Jumlah Publikasi dosen yang disitasi
		2. Peningkatan Jumlah peneliti dosen dan mahasiswa	1. Jumlah peneliti dosen dan mahasiswa
		3. Meningkatkan bidang kerjasama dengan pihak eksternal untuk pengembangan penelitian dasar dan terapan dalam bidang keilmuan pada	1. Jumlah Kerjasama Penelitian dengan pihak eksternal

No	Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
		<p>fakultas yang ada di universitas Tama Jagakarsa</p> <p>4. Meningkatkan jumlah HAKI dari hasil – hasil penelitian dibidang keilmuan yang dikembangkan pada fakultas yang ada di universitas Tama Jagakarsa</p>	<p>1. Jumlah HAKI</p> <p>2. Jumlah Paten</p> <p>3. Jumlah Desain Produk industri</p>
2.	Pencapaian 8 Standar Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Meningkatkan kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat di bidang ekonomi dan bisnis	<p>1. Jumlah Kerjasama Pengabdian Kepada Masyarakat.</p> <p>2. Jumlah perolehan Hibah pendanaan internal untuk Pengabdian Kepada Masyarakat.</p> <p>3. Jumlah perolehan Hibah pendanaan eksternal untuk Pengabdian Kepada Masyarakat</p>
		2. Peningkatan jumlah pengabdi	Jumlah Pengabdi baik mahasiswa maupun Dosen
		3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penulisan pengabdian kepada	1. Jumlah buku ber ISBN sebagai hasil Pengabdian Kepada Masyarakat

No	Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
		masyarakat di bidang ekonomi dan bisnis	2. Jumlah publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat pada jurnal nasional
		4. Menyelenggarakan Kerjasama Pengabdian Kepada Masyarakat	1. Jumlah Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat dalam lingkup nasional

Tabel 3: Indikator Kinerja Utama Penelitian

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Base Line	Target Capaian				
			2020	2021	2022	2023	2024
1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas Penelitian	Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding nasional	30%	30%	35%	40%	45%	50%
	Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding internasional	5%	5%	7%	8%	9%	10%
	Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding nasional bereputasi	5%	5%	7%	8%	9%	10%
	Jumlah publikasi penelitian di jurnal/proceeding internasional bereputasi	1%	2%	3%	4%	5%	6%
	Jumlah Hibah pendanaan dari internal	50%	50%	60%	70%	70%	80%

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Base Line	Target Capaian				
			2020	2021	2022	2023	2024
	Jumlah kolaborasi riset/publikasi dengan universitas lain didalam negeri	5	5	7	8	9	10
	Jumlah Publikasi dosen yang disitasi (rata-rata)	5	5	7	8	9	10
	Jumlah buku ber ISBN sebagai hasil Penelitian	2	4	6	8	10	12
2. Peningkatan Jumlah peneliti dosen dan mahasiswa	Jumlah peneliti dosen dan mahasiswa (kolaborasi)	10%	10%	20%	25%	30%	35%
3. Meningkatkan bidang kerjasama dengan pihak eksternal untuk pengembangan penelitian dasar dan terapan dalam bidang keilmuan pada fakultas yang ada di universitas Tama Jagakarsa	Jumlah Kerjasama Penelitian dengan pihak eksternal	5	5	7	9	10	11

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Base Line	Target Capaian				
			2020	2021	2022	2023	2024
4. Meningkatkan jumlah HaKI dari hasil – hasil penelitian dibidang keilmuan yang dikembangkan pada fakultas yang ada di univ. Tama Jagakarsa	Jumlah HaKI	2	4	6	8	10	12
	Jumlah Paten	0	1	2	3	4	5
	Jumlah Desain Produk industri	0	1	2	3	4	5
5. Meningkatkan kualitas Pengabdian Kepada masyarakat	Jumlah Kerjasama kegiatan PKM dengan pihak eksternal	2	4	6	8	10	12
	Jumlah perolehan Hibah pendanaan internal untuk Pengabdian Kepada Masyarakat.	50%	50%	60%	70%	70%	80%
	Jumlah perolehan Hibah pendanaan eksternal untuk Pengabdian Kepada Masyarakat	10%	10%	20%	30%	40%	50%
6. Peningkatan jumlah pengabdian	Jumlah Pengabdian baik mahasiswa maupun Dosen	10%	10%	20%	25%	30%	35%

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Base Line	Target Capaian				
			2020	2021	2022	2023	2024
7. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penulisan pengabdian kepada masyarakat di bidang ekonomi dan bisnis	Jumlah buku ber ISBN sebagai hasil Pengabdian Kepada Masyarakat	2	2	4	6	8	10
	Jumlah publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat pada jurnal nasional	2	2	4	6	8	10
8. Menyelenggarakan Kerjasama Pengabdian Kepada Masyarakat	Jumlah Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat dalam lingkup nasional	2	2	4	6	8	10

BAB V

PELAKSANAAN RENSTRA

Perumusan program-program penelitian yang sesuai dengan payung penelitian institusi telah tersusun secara sistematis dan terencana. Adapun tahap-tahap pelaksanaan Rencana Strategis adalah sebagai berikut:

1. Sosialisasi topik-topik penelitian yang relevan dengan Rencana strategis yang sudah dikembangkan untuk periode capaian tahun 2020-2024.
2. Pengaturan jadwal penerimaan proposal penelitian.
3. Pengaturan kerjasama penelitian dan PKM
4. Penentuan mekanisme seleksi proposal baik oleh reviewer internal dan reviewer DRPM Kemenristek-Dikti.
5. Review proposal penelitian.
6. Pengumuman hasil seleksi proposal penelitian baik yang diterima maupun yang ditolak.
7. Penandatanganan kontrak pelaksanaan penelitian.
8. Monitoring dan Evaluasi (monev) Internal
9. Monev eksternal
10. Penyerahan laporan hasil penelitian

11. Publikasi hasil-hasil penelitian melalui jurnal dan pertemuan ilmiah baik di universitas Tama Jagakarsa maupundi luar universitas Tama Jagakarsa.
12. Memantau keberlanjutan dan kebermanfaatan hasil penelitian bagi *stakeholders*.

BAB VI PENUTUP

Rencana Strategis ini berupa rencana dasar untuk pelaksanaan penelitian selama 5 (lima) tahun dan digunakan sebagai pedoman dan diberlakukan dalam Surat keputusan Rektor. Penjabaran lebih rinci perlu dilakukan oleh fakultas dan pusat-pusat kajian. Semua peneliti (Dosen dan mahasiswa) di setiap fakultas dan pusat-pusat kajian melakukan penelitian dengan mengacu pada Rencana Strategis dan perlu dikembangkan dalam penjabarannya tersebut. Semoga Rencana strategis ini dapat mendorong seluruh sivitas akademika universitas Tama Jagakarsa untuk meningkatkan kinerjanya di bidang penelitian dan PKM perguruan tinggi.

Rencana Strategis penelitian dan PKM yang telah tersusun ini tidak lepas dari kekurangan dan kelemahan. Tindakan koreksi saat implementasi sangat diperlukan ketika dirasakan adanya ketidaksesuaian yang timbul karena adanya perubahan kebijakan Kementerian, kebijakan institusi, ataupun perubahan lingkungan strategis.

Selanjutnya, untuk menjaga proses implementasi berjalan sesuai dengan yang telah ditetapkan, maka kegiatan evaluasi beserta tindakan pembetulan/penyesuaian), harus dijadikan agenda kerja yang tak terpisahkan dalam mengelola di tingkat universitas. Demikian Rencana Strategis ini disusun semoga bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dan PKM di universitas Tama Jagakarsa khususnya dan berdampak positif bagi bangsa Indonesia.

REFERENSI

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dalam Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi nasional Indonesia.
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No. 20 Tahun 2015 tentang Tata Naskah Dinas di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi.
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
7. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 333 Tahun 2016 tentang Indikator Kinerja Utama 2015-2019 di Kemenristedikti.
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
9. Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang diterbitkan oleh DRPM Kemeristekdikti yang berlaku
10. Keputusan Rektor No. 89/Utama-J/IX/2017 tanggal 26 November 2017 perihal Penetapan dan Pemberlakuan Standar Nasional Pendidikan Tinggi UTAMA,
11. Statuta Universitas Tama Jagakarsa.



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus : Jl. Ledjend T.B. Simatupang No. 152 – Tanjung Barat Jakarta Selatan 12530
Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 788 31 838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : <http://www.jagakarsa.ac.id>



**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
No.36/C-Utama-J/XI/2020**

**TENTANG
RENCANA STRATEGI PENELITIAN DAN PKM
UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
TAHUN 2020-2024**

- Menimbang** :
- a. Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi terkait dengan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat yang harus diterapkan di perguruan tinggi.
 - b. Bahwa dalam rangka memberikan arahan kepada Dosen universitas Tama Jagakarsa dalam melaksanakan penelitian, maka perlu ditetapkan keputusan Rektor tentang Rencana Strategi Penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa Tahun 2020-2024.

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dalam Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi nasional Indonesia.
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 333 Tahun 2016 tentang Indikator Kinerja Utama 2015-2019 di Kemenristedikti.
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
8. Statuta Universitas Tama Jagakarsa.



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus : Jl. Ledjend T.B. Simatupang No. 152 – Tanjung Barat Jakarta Selatan 12530
Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 788 31 838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : <http://www.jagakarsa.ac.id>



MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA TENTANG RENCANA STRATEGI PENELITIAN DAN PKM UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA TAHUN 2020-2024.

Kesatu : Memberlakukan Rencana Strategi Penelitian dan PKM universitas Tama Jagakarsa Tahun 2020-2024 sebagaimana tersebut dalam lampiran surat keputusan ini.

Kedua : Keputusan ini berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan : di Jakarta
Pada Tanggal : 17 November 2020
Rektor

Prof. Dr. M. Noor Sembiring, SE, MM

Tembusan:

1. Ketua Pembina universitas Tama Jagakarsa
2. Wakil Rektor
3. Dekan
4. Kepala Lembaga
5. Arsip